

SYLLABUS: ORGANISATION UND CHANGE MANAGEMENT

ORGANISATORISCHES

Termin:	Donnerstag, jeweils von 14:15 – 18:00, zwischen 23.02 – 01.06.2023
Format:	Die Durchführung erfolgt bis auf weitere Bekanntgabe physisch
Dozentin:	Dr. Reto Wegmann (reto.wegmann@swissibex.ch) und Dr. Anastasia Sapegina (anastasia.sapegina@unilu.ch)
Sprache:	Mehrheitlich Deutsch, einige Unterrichtsmaterialien sind in Englisch
Olaf-Kurs:	https://lms.uzh.ch/url/RepositoryEntry/17335386609

INHALT

Die Veranstaltung vermittelt betriebswirtschaftliches Wissen zur Organisationsgestaltung und organisatorischem Wandel. Sie behandelt die Fragen:

- (1) Was ist Organisation und wofür braucht es sie?
- (2) Wie können formale Organisationsstrukturen effektiv und effizient gestaltet werden?
- (3) Wie können informale organisationale Prozesse analysiert und koordiniert werden?
- (4) Wie kann organisatorischer Wandel geplant und zielführend begleitet werden?
- (5) Wie kann organisationale Anpassungsfähigkeit gefördert werden?

Die Veranstaltung umfasst theoretische Inhalte, Praxisinputs durch Gastvorträge sowie Plenum- und Gruppendiskussionen. So erwerben Studierende ein umfangreiches und vertieftes Wissen zum Thema.

LERNZIELE

Die Studentinnen und Studenten können nach dem erfolgreichen Besuch der Vorlesung:

- (1) wesentlichen Begriffe und Konzepte zur Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel erörtern und in Fachdiskursen in einen Zusammenhang bringen.
- (2) Strukturen und Wirkungskräfte in Organisationen identifizieren und erklären, wie sie zu Stabilität und Wandel beitragen.
- (3) Widerstände im Zusammenhang mit organisationalem Wandel einordnen und Maßnahmen ableiten.
- (4) Problemstellungen bezüglich Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel strukturiert analysieren und Lösungen kritisch prüfen.

VORAUSSETZUNGEN

Der vorgängige Besuch von „Strategic Management“ ist nicht vorausgesetzt, wird allerdings empfohlen.

ANMELDUNG

Damit Sie den Leistungsausweis absolvieren können, beachten Sie bitte die zwingenden Schritte und Fristen zur Prüfungsanmeldung. **Die Prüfungsanmeldung muss zwischen dem 6. - 20. April 2023 erfolgen** (mehr zu unter [Prüfungen](#)).

Damit Sie auf alle wesentlichen Materialien zugreifen können, ist zudem die Einschreibung über die E-Learning-Plattform Olat für den Kurs erforderlich. Die Einschreibefrist ist vom 6.2. bis 3.3.2023 möglich.

ANRECHENBARKEIT

Die Vorlesung gilt an der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät als Teil des Hauptstudiums im Bachelor. Bei erfolgreichem Absolvieren kann sie mit 3 Credits angerechnet werden. Die Studierenden sind selbst dafür verantwortlich, die Anrechenbarkeit der Lehrveranstaltung an ihren Studiengang zu überprüfen.

LEISTUNGSPRÜFUNG

Die Leistungsprüfung erfolgt mittels einer schriftlichen Abschlussprüfung.

Die Leistungsprüfung unterliegt der Prüfungsordnung der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Luzern: <http://srl.lu.ch/frontend/versions/3289>

Prüfungsrelevant für die schriftliche Prüfung sind die Vorlesungsinhalte inkl. Praxisvorträge sowie die im Lehrbuch als prüfungsrelevant deklarierten Kapitel.

LITERATUR UND MATERIALIEN

In der Vorlesung wird das folgende Lehrbuch verwendet:

[Schreyögg, Georg., and Daniel. Geiger \(2016\). *Organisation : Grundlagen moderner Organisationsgestaltung. Mit Fallstudien.* Springer \(Web\).](#)

Weitere Literatur und Materialien werden im Olat-Kurs zur Verfügung gestellt-

SEMESTERPLANUNG

Datum	Veranstaltungen	Pflichtlektüre
Do, 23.02.2023, 1415 – 1545	Administrative Hinweise Modul 1: Organisationsbegriff <i>Durchführung: Dr. Reto Wegmann</i>	Kapitel 1
Do, 23.02.2023, 1600 – 1730	Modul 2: Formale Strukturierung Modul 3: Informelle Prozesse <i>Durchführung: Dr. Reto Wegmann</i>	Kapitel 2 Kapitel 5
Do, 02.03.2023 1415 - 1545	Modul 4: Episodischer Wandel <i>Durchführung: Dr. Anastasia Sapegina</i>	Kapitel 6.1
Do, 02.03.2023 1600 - 1730	Gastvortrag: Jenny Zehnder Transa <i>Durchführung: Dr. Anastasia Sapegina</i>	
Do, 23.03.2023 1415 – 1545	Modul 5: Kontinuierlicher Wandel	Kapitel 6.2
Do, 23.03.2023 1600 – 1730	Gastvortrag: Sonia Gomes und Natalie Müller Implement Consulting Group <i>Durchführung: Dr. Reto Wegmann</i>	
Do, 06.04.2023 1415 – 1545	Modul 6: Organisation und Umwelt <i>Durchführung: Dr. Anastasia Sapegina</i>	Kapitel 4.1 Kapitel 4.2 Kapitel 4.3
Do, 06.04.2023 1600 - 1730	Modul 7: Organisationstheorie I <i>Durchführung: Dr. Anastasia Sapegina</i>	Kapitel 7

Do, 20.04.2023 1415 – 1545	Modul 7: Organisationstheorie II <i>Durchführung: Dr. Anastasia Sapegina</i>	Kapitel 7
Do, 20.04.2023 1600 - 1730	Gastvortrag: Sergio Studer Carify <i>Durchführung: Dr. Anastasia Sapegina</i>	
Do, 04.05.2023 1415 – 1545	Probepfprüfung (optional) <i>Durchführung: Dr. Reto Wegmann</i>	
Do, 04.05.2023 1600 – 1730	Gastvortrag: Heidi Bodenmann Denner <i>Durchführung: Dr. Reto Wegmann</i>	
Do, 01.06.2023 1415 – 1730	Sprechstunde (optional): Fragen und Antworten zum Stoff und zu Administrativem <i>Durchführung: Dr. Reto Wegmann</i>	
Do, 22.06.2023 1415 –1515	Prüfung	