

1. APRIL 2026

# JAHRESRECHNUNG 2025

DR. ARMIN HARTMANN  
PRÄSIDENT UNIVERSITÄTSRAT

PROF. DR. MARTIN HARTMANN  
REKTOR

DORIS SCHMIDLI  
UNIVERSITÄTSMANAGERIN

STEFAN DEGEN  
LEITER FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

# Inhalt

|  |      |
|--|------|
| Kommentar zur Jahresrechnung - Jahresbericht | 2    |
| Bilanz                                       | 3    |
| Erfolgsrechnung                              | 4    |
| Geldflussrechnung                            | 5    |
| Eigenkapitalnachweis                         | 6    |
| Anhang zur Jahresrechnung 2025               | 7-21 |

# Kommentar zur Jahresrechnung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER (Fachempfehlung zur Rechnungslegung) erstellt. Diese normierten Vorgaben gewährleisten eine "True and Fair View", d.h. ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die einheitliche Anwendung in Buchführung und Darstellung der Bilanz und Erfolgsrechnung sowie eine verbesserte Transparenz in der Jahresrechnung sind gewährleistet.

Die Jahresrechnung, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang, wurde von der Finanzkontrolle des Kantons Luzern geprüft.

Für weitere Informationen verweisen wir auf den separat erstellten, detaillierten Jahresbericht der Universität Luzern.

| <b>Die wichtigsten Zahlen im Überblick</b>      | <b>2025</b>      | <b>2024</b>    |
|---|------------------|----------------|
| Betriebsertrag                                  | 95'819'279       | 85'304'093     |
| Betriebsaufwand                                 | -92'291'772      | -84'709'817    |
| <b>Betriebsergebnis (EBITDA)</b>                | <b>3'527'508</b> | <b>594'276</b> |
| in % des Betriebsertrags                        | 3.7%             | 0.7%           |
| <b>Jahresergebnis nach Swiss GAAP FER</b>       | <b>3'135'213</b> | <b>261'848</b> |
| in % des Betriebsertrags                        | 3.3%             | 0.3%           |
| Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen | -633'532         | -1'126'507     |

01.04.2026

# Bilanz

| Beträge in CHF                                   | Ziffern Anhang | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|--|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Aktiven</b>                                   |                |                   |                   |
| Flüssige Mittel                                  |                | 12'004'254        | 10'508'557        |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 1,11           | 4'730'673         | 3'702'320         |
| Andere kurzfristige Forderungen                  | 2,11           | 6'935'690         | 7'509'558         |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 3,11           | 1'084'683         | 319'161           |
| <b>Umlaufvermögen</b>                            |                | <b>24'755'300</b> | <b>22'039'596</b> |
| Sachanlagen                                      | 4              | 1'417'300         | 1'416'800         |
| Immaterielle Anlagen                             | 5              | 417'100           | 372'700           |
| <b>Anlagevermögen</b>                            |                | <b>1'834'400</b>  | <b>1'789'500</b>  |
| <b>Total Aktiven</b>                             |                | <b>26'589'700</b> | <b>23'829'096</b> |
| <b>Passiven</b>                                  |                |                   |                   |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 11             | 2'144'749         | 3'670'104         |
| Andere kurzfristige Verbindlichkeiten            | 11             | 487'816           | 356'089           |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 6,11           | 14'020'118        | 13'134'244        |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                |                | <b>16'652'683</b> | <b>17'160'437</b> |
| Zweckgebundene Fonds                             | 7b             | 1'015'259         | 1'195'259         |
| Langfristige Rückstellungen                      | 7a             | 888'000           | 578'000           |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                |                | <b>1'903'259</b>  | <b>1'773'259</b>  |
| <b>Fremdkapital</b>                              |                | <b>18'555'941</b> | <b>18'933'695</b> |
| Freie Reserven                                   |                | 2'075'144         | 1'813'296         |
| Personalhilfsfonds                               |                | 131'814           | 128'670           |
| Aufwertungsreserve                               |                | 2'691'587         | 2'691'587         |
| Jahresergebnis                                   | *              | 3'135'213         | 261'848           |
| <b>Eigenkapital</b>                              |                | <b>8'033'758</b>  | <b>4'895'401</b>  |
| <b>Total Passiven</b>                            |                | <b>26'589'700</b> | <b>23'829'096</b> |

\* davon 2.9 mCHF einmalige EK-Einlage Kanton Luzern

01.04.2026

# Erfolgsrechnung

| Beträge in CHF                               | Ziffern Anhang | 2025               | 2024               |
|--|----------------|--------------------|--------------------|
| Erträge aus Lieferungen und Leistungen       | 8,11           | 12'792'188         | 11'611'016         |
| Beiträge Bund                                |                | 16'418'234         | 16'269'410         |
| IUV-Beiträge Kantone                         |                | 24'648'827         | 21'266'252         |
| Beitrag Kanton Luzern                        | 11             | 30'166'600         | 25'160'497         |
| Drittmittel                                  | 11             | 11'793'430         | 10'996'919         |
| <b>Betriebsertrag</b>                        |                | <b>95'819'279</b>  | <b>85'304'093</b>  |
| Personalaufwand                              | 9,11           | -65'656'354        | -59'400'684        |
| Personalentschädigung ZHB                    |                | -2'996'767         | -2'868'840         |
| Sachaufwand                                  | 10,11          | -23'638'650        | -22'440'293        |
| <b>Betriebsaufwand (ohne Abschreibungen)</b> |                | <b>-92'291'772</b> | <b>-84'709'817</b> |
| <b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen</b>   |                | <b>3'527'508</b>   | <b>594'276</b>     |
| Abschreibungen auf Sachanlagen               | 4              | -393'864           | -417'927           |
| Abschreibungen auf Immateriellen Anlagen     | 5              | -194'769           | -219'380           |
| <b>Abschreibungen</b>                        |                | <b>-588'632</b>    | <b>-637'307</b>    |
| <b>Betriebsergebnis</b>                      |                | <b>2'938'875</b>   | <b>-43'031</b>     |
| Finanzertrag                                 |                | 24'398             | 101'411            |
| Finanzaufwand                                |                | -8'061             | -1'848             |
| <b>Finanzergebnis</b>                        |                | <b>16'338</b>      | <b>99'563</b>      |
| Zuweisung an Fonds                           |                | 0                  | 0                  |
| Verwendung von Fonds                         |                | 180'000            | 205'315            |
| <b>Fondsergebnis</b>                         |                | <b>180'000</b>     | <b>205'315</b>     |
| <b>Jahresergebnis</b>                        | *              | <b>3'135'213</b>   | <b>261'848</b>     |

\* davon 2.9 mCHF einmalige EK-Einlage Kanton Luzern

01.04.2026

# Geldflussrechnung

| Beträge in CHF  | Ziffern Anhang | 2025             | 2024              |
|---|----------------|------------------|-------------------|
| <b>Jahresergebnis</b>   |                | <b>3'135'213</b> | <b>261'848</b>    |
| +/- Ab-/Zuschreibungen des Anlagevermögens                        | 4, 5           | 588'632          | 637'307           |
| +/- Ab-/Zunahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen        | 1              | -1'028'352       | 513'900           |
| +/- Ab-/Zunahme andere kurzfristige Forderungen                   | 2              | 573'868          | 1'660'410         |
| +/- Ab-/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen                      |                | -765'521         | 95'855            |
| +/- Zu-/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  |                | -1'525'355       | -2'886'102        |
| +/- Zu-/Abnahme andere kurzfristige Verbindlichkeiten             |                | 131'727          | -122'629          |
| +/- Zu-/Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen                     | 6              | 885'874          | 2'342'273         |
| +/- Zu-/Abnahme Rückstellungen                                    | 7a             | 310'000          | 11'000            |
| +/- Zu-/Abnahme zweckgebundene Fonds                              | 7b             | -180'000         | -180'000          |
| <b>= Geldzufluss/-abfluss aus Betriebstätigkeit</b>               |                | <b>2'126'086</b> | <b>2'333'861</b>  |
| - Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen           | 4              | -394'364         | -912'227          |
| - Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von immateriellen Anlagen | 5              | -239'169         | -214'280          |
| <b>= Geldzufluss/-abfluss aus Investitionstätigkeit</b>           |                | <b>-633'532</b>  | <b>-1'126'507</b> |
| +/- Zu-/Abnahme zweckgebundene Fonds im EK                        |                | 3'144            | -21'502           |
| <b>= Geldzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>          |                | <b>3'144</b>     | <b>-21'502</b>    |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel</b>                                |                | <b>1'495'697</b> | <b>1'185'852</b>  |
| <b>Nachweis Veränderung Flüssige Mittel</b>                       |                |                  |                   |
| Stand Flüssige Mittel per 1.1.                                    |                | 10'508'557       | 9'322'704         |
| Stand Flüssige Mittel per 31.12.                                  |                | 12'004'254       | 10'508'557        |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel (Abnahme/Zunahme)</b>              |                | <b>1'495'697</b> | <b>1'185'852</b>  |

01.04.2026

# Eigenkapitalnachweis

| Beträge in CHF           | Freie<br>Reserven | Aufwertungs-<br>reserve | Personalhilfs-<br>fonds | Jahres-<br>ergebnis | Total<br>Eigenkapital |
|--------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>EK per 1.1.2024</b>   | <b>2'452'616</b>  | <b>2'691'587</b>        | <b>150'173</b>          | <b>-639'319</b>     | <b>4'655'055</b>      |
| Zuweisung an Reserven    | -639'319          |                         |                         | 639'319             | 0                     |
| Personalhilfsfonds       |                   |                         | -21'502                 |                     | -21'502               |
| Jahresergebnis 2024      |                   |                         |                         | 261'848             | 261'848               |
| <b>EK per 31.12.2024</b> | <b>1'813'297</b>  | <b>2'691'587</b>        | <b>128'671</b>          | <b>261'848</b>      | <b>4'895'401</b>      |
| <b>EK per 1.1.2025</b>   | <b>1'813'297</b>  | <b>2'691'587</b>        | <b>128'671</b>          | <b>261'848</b>      | <b>4'895'401</b>      |
| Zuweisung an Reserven    | 261'848           |                         |                         | -261'848            | 0                     |
| Personalhilfsfonds       |                   |                         | 3'143                   |                     | 3'143                 |
| Jahresergebnis 2025      |                   |                         | *                       | 3'135'213           | 3'135'213             |
| <b>EK per 31.12.2025</b> | <b>2'075'145</b>  | <b>2'691'587</b>        | <b>131'814</b>          | <b>3'135'213</b>    | <b>8'033'758</b>      |

Gestützt auf den Beschluss des Kantonsrates vom 20. Oktober 2025 wurde der Trägerbeitrag 2025 rückwirkend um zusätzlich 2.4 Millionen Franken erhöht. Dieser Beitrag ist zusätzlich als Gewinn 2025 ausgewiesen. Einschliesslich der bereits budgetierten 0.5 Millionen Franken erhöhte sich das Eigenkapital im Geschäftsjahr 2025 zusätzlich zum operativen Ergebnis um 2.9 Millionen Franken.

01.04.2026

# Anhang zur Jahresrechnung 2025

## **Allgemeine Angaben**

Die Universität Luzern ist gemäss Gesetz über die universitäre Hochschulbildung (Universitätsgesetz) vom 17. Januar 2000 eine öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit. Sie hat ihren Sitz in Luzern.

## **Rechnungslegungsgrundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER (Fachempfehlung zur Rechnungslegung) erstellt. Diese normierten Vorgaben gewährleisten eine "True and Fair View", d.h. ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die einheitliche Anwendung in Buchführung und Darstellung der Bilanz und Erfolgsrechnung sowie eine verbesserte Transparenz in der Jahresrechnung sind gewährleistet.

Die Finanzbuchhaltung wird in CHF geführt. Die Berichterstattung in der Jahresrechnung erfolgt in CHF. Sämtliche Zahlen sind nach kaufmännischem Prinzip gerundet. Aufgrund des Ausweises in CHF können Rundungsdifferenzen entstehen.

## **Bewertungsgrundsätze**

Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Nominal- oder Anschaffungswerten. Bei Bilanzpositionen in Fremdwährungen ist der Umrechnungskurs zum Bilanzstichtag massgebend.

## **Flüssige Mittel**

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Sie sind zum Nominalwert bewertet.

## **Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert abzüglich Wertberichtigungen bewertet. Eine Wertberichtigung der Forderung wird erfolgswirksam erfasst, wenn objektive Hinweise vorliegen, dass fällige Forderungen nicht vollständig einbringlich sind.

## **Andere kurzfristige Forderungen**

Die anderen kurzfristigen Forderungen werden zum Nominalwert abzüglich Wertberichtigung bewertet. Für offensichtlich gefährdete Forderungen wird eine Wertberichtigung gemäss individueller Risikolage gebildet.

## **Aktive Rechnungsabgrenzungen**

Aktive Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bilanziert.

## **Sachanlagen**

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten bewertet und aufgrund der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer linear zulasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Die Aktivierungsgrenze wird bei CHF 50'000.00 festgelegt.

Ab dem Geschäftsjahr 2025 werden Maschinen, Apparate und Mobiliar in Anlehnung an die Abschreibungspraxis des Kantons Luzern über eine Nutzungsdauer von 8 Jahren abgeschrieben.

| <b>Anlageklasse</b>    | <b>Nutzungsdauer</b> |
|------------------------|----------------------|
| Maschinen und Apparate | 8 Jahre              |
| Mobiliar               | 8 Jahre              |
| IT Hardware            | 4 Jahre              |

#### **Immaterielle Anlagen**

Die immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungskosten bewertet und aufgrund der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer linear zulasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben.

Immaterielle Anlagen werden nur dann bilanziert, wenn es wahrscheinlich ist, dass der Universität ein wirtschaftlicher Nutzen zufließt und dieser separat von anderen Vermögensgegenständen identifiziert werden kann. Die Aktivierungsgrenze wird bei CHF 50'000.00 festgelegt.

| <b>Anlageklasse</b> | <b>Nutzungsdauer</b> |
|---------------------|----------------------|
| IT Software         | 4 Jahre              |

#### **Wertbeeinträchtigungen von Aktiven (Impairment)**

Vermögenswerte, welche aufgrund der Nutzungsdauer eine planmässige Abschreibung aufweisen, werden auf Wertberichtigungen geprüft, wenn Ereignisse oder Änderungen der Indikatoren anzeigen, dass der Buchwert nicht mehr erzielbar sein könnte. Übersteigt der Buchwert eines Aktivums den erzielbaren Wert, erfolgt eine erfolgswirksame Wertanpassung.

#### **Verbindlichkeiten**

Verbindlichkeiten umfassen Verpflichtungen aus Lieferungen und Leistungen sowie andere kurzfristige Verbindlichkeiten. Sie werden zum Nominalwert bilanziert.

#### **Passive Rechnungsabgrenzungen**

Passive Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bilanziert.

#### **Rückstellungen**

Eine Rückstellung wird für eine gegenwärtige Verpflichtung gebildet, deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, der Mittelabfluss zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist und die Höhe der Verpflichtung zuverlässig geschätzt werden kann.

Die innert 12 Monaten anfallenden Verpflichtungen werden unter den kurzfristigen Rückstellungen (im kurzfristigen Fremdkapital) ausgewiesen. Unter den langfristigen Rückstellungen werden jene Rückstellungen ausgewiesen, die frühestens in 12 Monaten zu einem Mittelabfluss führen.

**Personalvorsorgeleistungen**

Die Universität Luzern ist bei der Luzerner Pensionskasse (LUPK) angeschlossen. Wirtschaftliche Verpflichtungen werden gemäss den Bestimmungen zu den Rückstellungen passiviert.

**Fonds**

Die Bilanzierung der Fonds erfolgt im Fremdkapital, da der Verwendungszweck präzise bestimmt ist. Die Universität weist im Fremdkapital ausschliesslich Drittmittelkonten mit Fremdkapitalcharakter aus.

Im Eigenkapital erfolgt der Ausweis von Fonds zugunsten von Mitarbeitenden der Universität.

**Umsatzerfassung**

Die Jahresrechnung wird auf Grundlage der Periodenabgrenzung erstellt. Ein Ertrag wird erfasst, wenn eine Dienstleistung erbracht ist oder ein materieller oder immaterieller Vermögenswert geliefert wurde und Nutzen und Risiken sowie die Verfügungsmacht auf den Käufer übergegangen sind.

**Risikobeurteilung**

Die Universität Luzern verfügt über ein Risikomanagement. Die systematisch erfassten, analysierten und priorisierten Risiken sowie die daraus resultierenden Massnahmen/Kontrollen werden in einer Risikomatrix zusammengefasst, welche das Universitätsmanagement jährlich neu beurteilt.

# Details Bilanz

| Beträge in CHF  | 31.12.25         | 31.12.24         |
|---|------------------|------------------|
| <b>1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>       |                  |                  |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (brutto)       | 4'730'673        | 3'702'320        |
| - davon gegenüber Nahestehenden                           | 2'842'622        | 1'923'802        |
| Wertberichtigungen (Delkredere)                           | 0                | 0                |
| - davon gegenüber Nahestehenden                           | 0                | 0                |
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (netto)</b> | <b>4'730'673</b> | <b>4'734'188</b> |

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen zu einem wesentlichen Teil aus zum Stichtag offenen Guthaben gegenüber Studierenden.  
Wertberichtigungen sind keine notwendig.

| Beträge in CHF                                 | 31.12.25         | 31.12.24         |
|--|------------------|------------------|
| <b>2 Andere kurzfristige Forderungen</b>       |                  |                  |
| Andere kurzfristige Forderungen (brutto)       | 6'935'690        | 7'509'558        |
| - davon gegenüber Nahestehenden                | 6'933'309        | 7'488'400        |
| Wertberichtigungen                             | 0                | 0                |
| - davon gegenüber Nahestehenden                | 0                | 0                |
| <b>Andere kurzfristige Forderungen (netto)</b> | <b>6'935'690</b> | <b>6'932'175</b> |

Die anderen kurzfristigen Forderungen umfassen Kontokorrente gegenüber Nahestehenden und Vorauszahlungen von Kreditoren.  
Wertberichtigungen sind keine notwendig.

| Beträge in CHF                                   | 31.12.25         | 31.12.24       |
|--|------------------|----------------|
| <b>3 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>            |                  |                |
| <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>              | <b>1'084'683</b> | <b>319'161</b> |
| - davon gegenüber Nahestehenden                  | 500'000          | 0              |
| <b>Details der aktiven Rechnungsabgrenzungen</b> |                  |                |
| - Periodenabgrenzung laufende Projekte           | 266'878          | 92'293         |
| - Periodenabgrenzung Weiterbildungen             | 31'543           | 27'711         |
| - Periodenabgrenzung übrige Positionen           | 786'261          | 199'158        |

01.04.2026

Beträge in CHF

| <b>4 Sachanlagen</b>                 | <b>Sachanlagen</b> | <b>Total</b>     |
|--------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>2024</b>                          |                    |                  |
| <b>Anschaffungskosten</b>            |                    |                  |
| Stand per 1.1.                       | 3'190'518          | 3'190'518        |
| Zugänge                              | 912'227            | 912'227          |
| Abgänge                              | 0                  | 0                |
| Stand per 31.12.                     | 4'102'745          | 4'102'745        |
| <b>Kumulierte Wertberichtigungen</b> |                    |                  |
| Stand per 1.1.                       | 2'268'018          | 2'268'018        |
| Planmässige Abschreibungen           | 417'927            | 417'927          |
| Wertbeeinträchtigungen               | 0                  | 0                |
| Abgänge                              | 0                  | 0                |
| Stand per 31.12.                     | 2'685'945          | 2'685'945        |
| <b>Nettobuchwert 31.12.</b>          | <b>1'416'800</b>   | <b>1'416'800</b> |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| davon Anlagen im Leasing  | 0 |
| davon verpfändete Anlagen | 0 |

**2025**

|                                      |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>            |                  |                  |
| Stand per 1.1.                       | 4'102'745        | 4'102'745        |
| Zugänge                              | 394'364          | 394'364          |
| Abgänge                              | 0                | 0                |
| Stand per 31.12.                     | 4'497'109        | 4'497'109        |
| <b>Kumulierte Wertberichtigungen</b> |                  |                  |
| Stand per 1.1.                       | 2'685'945        | 2'685'945        |
| Planmässige Abschreibungen           | 393'864          | 393'864          |
| Wertbeeinträchtigungen               | 0                | 0                |
| Abgänge                              | 0                | 0                |
| Stand per 31.12.                     | 3'079'809        | 3'079'809        |
| <b>Nettobuchwert 31.12.</b>          | <b>1'417'300</b> | <b>1'417'300</b> |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| davon Anlagen im Leasing  | 0 |
| davon verpfändete Anlagen | 0 |

Ab dem Geschäftsjahr 2025 werden Maschinen, Apparate und Mobiliar in Anlehnung an die Abschreibungspraxis des Kantons Luzern über eine Nutzungsdauer von 8 Jahren abgeschrieben.

01.04.2026

Beträge in CHF

| <b>5 Immaterielle Anlagen</b>        | <b>IT Software</b> | <b>Total</b>   |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|
| <b>2024</b>                          |                    |                |
| <b>Anschaffungskosten</b>            |                    |                |
| Stand per 1.1.                       | 4'259'183          | 4'259'183      |
| Zugänge                              | 214'280            | 214'280        |
| Abgänge                              | 0                  | 0              |
| Stand per 31.12.                     | 4'473'463          | 4'473'463      |
| <b>Kumulierte Wertberichtigungen</b> |                    |                |
| Stand per 1.1.                       | 3'881'383          | 3'881'383      |
| Planmässige Abschreibungen           | 219'380            | 219'380        |
| Wertbeeinträchtigungen               | 0                  | 0              |
| Abgänge                              | 0                  | 0              |
| Stand per 31.12.                     | 4'100'763          | 4'100'763      |
| <b>Nettobuchwert 31.12.</b>          | <b>372'700</b>     | <b>372'700</b> |

**2025**

|                                      |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>            |                |                |
| Stand per 1.1.                       | 4'473'463      | 4'473'463      |
| Zugänge                              | 239'169        | 239'169        |
| Abgänge                              | 0              | 0              |
| Stand per 31.12.                     | 4'712'632      | 4'712'632      |
| <b>Kumulierte Wertberichtigungen</b> |                |                |
| Stand per 1.1.                       | 4'100'763      | 4'100'763      |
| Planmässige Abschreibungen           | 194'769        | 194'769        |
| Wertbeeinträchtigungen               | 0              | 0              |
| Abgänge                              | 0              | 0              |
| Stand per 31.12.                     | 4'295'532      | 4'295'532      |
| <b>Nettobuchwert 31.12.</b>          | <b>417'100</b> | <b>417'100</b> |

| Beträge in CHF                                    | 31.12.25          | 31.12.24          |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>6 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>            |                   |                   |
| <b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>              | <b>14'020'118</b> | <b>13'134'244</b> |
| - davon gegenüber Nahestehenden                   | 114'339           | 432'234           |
| <b>Details der passiven Rechnungsabgrenzungen</b> |                   |                   |
| - Periodenabgrenzung Studiengebühren              | 440'000           | 400'000           |
| - Periodenabgrenzung laufende Projekte            | 6'438'234         | 6'262'242         |
| - Periodenabgrenzung Weiterbildungen              | 1'708'156         | 1'870'340         |
| - Periodenabgrenzung Subventionen Bund            | 367'816           | 650'467           |
| - Periodenabgrenzung übrige Positionen            | 5'065'911         | 3'951'194         |

01.04.2026

Beträge in CHF

| <b>7a Rückstellungen</b> | <b>Rückstellungen<br/>sonstige</b> | <b>Total</b>    |
|--------------------------|------------------------------------|-----------------|
| <b>2024</b>              |                                    |                 |
| <b>Stand per 1.1.</b>    | 567'000                            | <b>567'000</b>  |
| Bildung                  | 530'628                            | <b>530'628</b>  |
| Auflösung                | -326'628                           | <b>-326'628</b> |
| Verwendung               | -193'000                           | <b>-193'000</b> |
| <b>Stand per 31.12.</b>  | 578'000                            | <b>578'000</b>  |

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| Kurzfristige Rückstellungen | 0       |
| Langfristige Rückstellungen | 578'000 |

**2025**

|                         |          |                 |
|-------------------------|----------|-----------------|
| <b>Stand per 1.1.</b>   | 578'000  | <b>578'000</b>  |
| Bildung                 | 426'500  | <b>426'500</b>  |
| Auflösung               |          | <b>0</b>        |
| Verwendung              | -116'500 | <b>-116'500</b> |
| <b>Stand per 31.12.</b> | 888'000  | <b>888'000</b>  |

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| Kurzfristige Rückstellungen | 0       |
| Langfristige Rückstellungen | 888'000 |

Bei den langfristigen Rückstellungen handelt es sich um Rückstellungen für die Pensionskassenverpflichtungen gegenüber Professorinnen und Professoren.

Gemäss § 11d Personalverordnung der Universität Luzern werden ausserordentliche Zulagen in Form von Einkaufsbeiträgen an die Luzerner Pensionskasse ausgerichtet. Diese sind auf höchstens CHF 100'000 innert zehn Jahren pro Person beschränkt und werden maximal in der Höhe der eigenen Einkaufsbeiträge der betreffenden Person ausgerichtet.

01.04.2026

Beträge in CHF

| <b>7b Nachweis Veränderung der Fonds</b> | <b>Fonds<br/>im Fremdkapital</b> | <b>Fonds<br/>im Eigenkapital</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>2024</b>                              |                                  |                                  |
| <b>Stand per 1.1.</b>                    | 1'375'259                        | 150'173                          |
| Zuweisung in Fonds                       |                                  | 3'812                            |
| Direkte Entnahme Fonds                   |                                  |                                  |
| Verwendung von Fonds                     | -180'000                         | -25'315                          |
| <b>Stand per 31.12.</b>                  | <b>1'195'259</b>                 | <b>128'670</b>                   |

**2025**

|                         |                  |                |
|-------------------------|------------------|----------------|
| <b>Stand per 1.1.</b>   | 1'195'259        | 128'670        |
| Zuweisung in Fonds      |                  | 3'144          |
| Direkte Entnahme Fonds  |                  |                |
| Verwendung von Fonds    | -180'000         | 0              |
| <b>Stand per 31.12.</b> | <b>1'015'259</b> | <b>131'814</b> |

Bei den langfristigen Fonds im Fremdkapital handelt es sich um zweckgebundene Fonds.  
Die Verwendung ist in den entsprechenden Fondsreglementen geregelt.  
Bei dem Fonds im Eigenkapital handelt es sich um einen Personalfonds.  
Die Verwendung ist in den entsprechenden Personalreglementen geregelt.

01.04.2026

# Detail Vorsorgeverpflichtung Universität

|                        | Über-/Unterdeckung<br>Vorsorgeeinrichtung | Wirtschaftlicher Anteil<br>Universität |            | Veränd. | Abgegrenzte<br>Beiträge | Vorsorge-<br>aufwand |
|------------------------|---|--|------------|---------|-------------------------|----------------------|
|                        | 31.12.2024                                | 31.12.2024                             | 31.12.2023 |         | 2024                    | 2024                 |
| Vorsorgepläne          |   |  |            |         |                         |                      |
| mit Überdeckung (LUPK) | 1'259'724'215                             | 0                                      | 0          | 0       | 5'243'032               | 5'243'032            |
| mit Unterdeckung       |   |  |            |         |                         |                      |
|                        |   |  |            |         |                         |                      |
|                        |   |  |            |         |                         |                      |
|                        |   |  |            |         |                         |                      |
|                        |   |  |            |         |                         |                      |
|                        |   |  |            |         |                         |                      |
|                        | Über-/Unterdeckung<br>Vorsorgeeinrichtung | Wirtschaftlicher Anteil<br>Universität |            | Veränd. | Abgegrenzte<br>Beiträge | Vorsorge-<br>aufwand |
|                        | 31.12.2025                                | 31.12.2025                             | 31.12.2024 |         | 2025                    | 2025                 |
| Vorsorgepläne          |   |  |            |         |                         |                      |
| mit Überdeckung (LUPK) | 1'632'591'093                             | 0                                      | 0          | 0       | 6'262'691               | 6'262'691            |
| mit Unterdeckung       |   |  |            |         |                         |                      |
|                        |   |  |            |         |                         |                      |
|                        |   |  |            |         |                         |                      |

Sowohl im Berichts- als auch im Vorjahr bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

Der wirtschaftliche Anteil stellt den Arbeitgeberanteil an der Über-/Unterdeckung der Vorsorgeeinrichtung dar, bei welcher die Universität Luzern angeschlossen ist.

Die Veränderung besteht aus der Differenz des wirtschaftlichen Anteils zwischen den beiden Bilanzstichtagen.

Die abgegrenzten Beiträge umfassen die erfolgswirksam gebuchten Vorsorgeprämien sowie die per Bilanzstichtag abgegrenzten Prämienausstände.

Der Vorsorgeaufwand, der im Personalaufwand enthalten ist, besteht aus der Summe der Veränderung des wirtschaftlichen Anteils und des auf die Periode abgegrenzten Prämienaufwands.

Der Deckungsgrad der LUPK liegt per 31.12.2025 bei % 116.8 (31.12.2024: 113.6%).

01.04.2026

# Details Erfolgsrechnung

| Beträge in CHF                                      | 2025               | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>8 Erträge aus Lieferungen und Leistungen</b>     |                    |                    |
| Studiengelder                                       | 8'370'673          | 7'471'020          |
| Dienstleistungen                                    | 1'833'773          | 1'843'269          |
| Verkaufserträge / übrige Erträge                    | 2'587'742          | 2'296'727          |
| <b>Total Erträge aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>12'792'188</b>  | <b>11'611'016</b>  |
|   |                    |                    |
| <b>9 Personalaufwand</b>                            |                    |                    |
| Professuren   | -13'464'360        | -11'962'698        |
| Dozierende  | -4'834'054         | -4'684'166         |
| Wissenschaftliche Mitarbeitende                     | -19'109'941        | -17'728'467        |
| Administrative- und technische Mitarbeitende        | -17'685'420        | -15'853'554        |
| <b>Besoldungsaufwand</b>                            | <b>-55'093'774</b> | <b>-50'228'885</b> |
|   |                    |                    |
| Sozialversicherungsbeiträge                         | -10'424'761        | -9'033'076         |
| Personalnebenkosten                                 | -329'594           | -359'798           |
| Rückerstattungen Dritter                            | 191'775            | 221'076            |
| <b>Total Personalaufwand</b>                        | <b>-65'656'354</b> | <b>-59'400'684</b> |

01.04.2026

| Beträge in CHF                                    | 2025               | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>10 Sachaufwand</b>                             |                    |                    |
| Materialaufwand                                   | -476'069           | -531'149           |
| Medien  | -2'264'569         | -2'219'367         |
| Unterhalt Gebäude                                 | -2'678'486         | -2'824'193         |
| Unterhalt Informatik                              | -3'478'359         | -2'783'533         |
| Miete   | -3'033'210         | -3'111'008         |
| Dritteleistungen Joint Master Medizin an Spitäler | -4'388'180         | -4'002'571         |
| Verwaltungs- und Übriger Aufwand                  | -7'319'779         | -6'968'473         |
| <b>Total Sachaufwand</b>                          | <b>-23'638'650</b> | <b>-22'440'293</b> |

# Sonstige Angaben

| Beträge in CHF                                   | 2025       | 2024       |
|--|------------|------------|
| <b>11 Offenlegung zu Nahestehenden</b>           |            |            |
| <b>Bilanz</b>                                    |            |            |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 2'842'622  | 1'923'802  |
| Andere kurzfristige Forderungen                  | 6'933'309  | 7'488'400  |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 500'000    | 0          |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 69'467     | 86'593     |
| Andere kurzfristige Verbindlichkeiten            | 4'822      | 4'822      |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 114'339    | 432'234    |
| <b>Erfolgsrechnung</b>                           |            |            |
| Erträge aus Lieferungen und Leistungen           | 240'299    | 169'806    |
| Beitrag Kanton Luzern                            | 30'166'600 | 25'160'497 |
| Drittmittel                                      | 3'054'254  | 1'781'933  |
| Personalentschädigung ZHB                        | 2'996'767  | 2'868'840  |
| Sachaufwand                                      | 4'635'005  | 4'585'768  |

Nahestehende Organisationen der Universität sind:

Kanton Luzern mit seinen Dienststellen, extern getragene Institute

Univerein, Studentenorganisation Luzern (SOL), Universitätsstiftung, Hochschulsport,

Campusorganisationen, Mittelbauorganisation (MOL), Institut für Schweizer Wirtschaftspolitik

01.04.2026

### Eventualverpflichtungen

Es bestehen wie im Vorjahr keine Bürgschaften, Garantieverpflichtungen oder Pfandbestellungen zugunsten Dritter sowie Eigentumsvorbehalte. Derivate Finanzinstrumente wurden nicht eingesetzt.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die vorliegende Jahresrechnung wurde vom Unirat am 1. April 2026 genehmigt. Bis zu diesem Zeitpunkt sind keine wesentlichen Ereignisse bekannt und es bestehen keine aussergewöhnliche, schwebende Geschäfte und Risiken, welche die Jahresrechnung 2025 beeinflussen könnten.

### Offenlegung Lohnsumme oberstes Führungskader

Beträge in CHF

|                                      | Universitätsrat | Präsident  | Universitäts-<br>leitung | davon Rektor   |
|--------------------------------------|-----------------|------------|--------------------------|----------------|
| Bruttolohn inkl. Arb.Markt.Zul.      | 40'000          | 0          | 763'771                  | 159'443        |
| Pensen in % VZÄ                      | 8 Mitglieder    | 1 Mitglied | 375                      | 75             |
| Durchschnittlicher Lohn              | 5'000           | 0          | 203'672                  |                |
| Funktionszulagen Rektor, Prorektoren |                 |            | 85'000                   | 25'000         |
| <b>Total</b>                         | <b>40'000</b>   | <b>0</b>   | <b>848'771</b>           | <b>184'443</b> |