

SYLLABUS: ORGANISATION UND CHANGE MANAGEMENT

ORGANISATORISCHES

Termin:	Mittwochs von 12.15 bis 14.00 Uhr, ab dem 24. Februar 2021
Format:	Die Durchführung erfolgt bis auf weitere Bekanntgabe online via Zoom. Die Zugangsinformationen finden sich im Olat-Kurs.
Dozentin:	Dr. Manuela Morf (manuela.morf@unilu.ch);
Sprache:	Mehrheitlich Deutsch, einige Unterrichtsmaterialien sind in Englisch
Olat-Kurs:	Link: https://lms.uzh.ch/auth/RepositoryEntry/16940630186

INHALT

Die Veranstaltung vermittelt betriebswirtschaftliches Wissen zur Organisationsgestaltung und organisatorischem Wandel. Sie behandelt die Fragen:

- (1) Was ist Organisation und wofür braucht es sie?
- (2) Wie können formale Organisationsstrukturen effektiv und effizient gestaltet werden?
- (3) Wie können informale organisationale Prozesse analysiert und koordiniert werden?
- (4) Wie kann organisatorischer Wandel geplant und zielführend begleitet werden?
- (5) Wie kann organisationale Anpassungsfähigkeit gefördert werden?

Die Veranstaltung setzt sich aus theoretischen Inhalten und Gastvorträgen von Praktikerinnen und Praktikern zusammen. In Gruppen entwickeln die Studentinnen und Studenten zudem Lösungen zu Fallbeispielen und erwerben vertieftes Wissen.

LERNZIELE

Die Studentinnen und Studenten können nach dem erfolgreichen Besuch der Vorlesung:

- (1) wesentlichen Begriffe und Konzepte zur Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel erörtern und in Fachdiskursen in einen Zusammenhang bringen.
- (2) Strukturen und Wirkungskräfte in Organisationen identifizieren und erklären, wie sie zu Stabilität und Wandel beitragen.
- (3) Widerstände im Zusammenhang mit organisationalem Wandel einordnen und Massnahmen ableiten.
- (4) Problemstellungen bezüglich Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel strukturiert analysieren und Lösungen kritisch prüfen.

VORAUSSETZUNGEN

Der vorgängige Besuch von „Strategic Management“ ist nicht vorausgesetzt wird allerdings empfohlen.

ANMELDUNG

Damit Sie den Leistungsausweis absolvieren können, beachten Sie bitte die zwingenden Schritte und Fristen zur Prüfungsanmeldung. Diese werden von der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät auf der Webseite publiziert: <https://www.unilu.ch/studium/lehrveranstaltungen-pruefungen-reglemente/wirtschaftswissenschaftliche-fakultaet/pruefungen/>

Damit Sie auf alle wesentlichen Materialien zugreifen können, ist zudem die Einschreibung über die E-Learning-Plattform Olat für den Kurs erforderlich. Die Einschreibefrist ist vom 8. Februar bis 5. März 2021: <https://lms.uzh.ch/auth/RepositoryEntry/16940630186>

ANRECHENBARKEIT

Die Vorlesung gilt an der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät als Teil des Hauptstudiums im Bachelor. Bei erfolgreichem Absolvieren kann sie mit 3 Credits angerechnet werden. Die Studierenden sind selbst dafür verantwortlich, die Anrechenbarkeit der Lehrveranstaltung an ihren Studiengang zu überprüfen.

LEISTUNGSPRÜFUNG

Die Leistungsprüfung erfolgt mittels einer Gruppenarbeit (25% der Punktzahl) und einer schriftlichen Abschlussprüfung (75% der Punktzahl).

Die Gruppen können aus drei Arbeitsaufträgen wählen. Anwesenheit am Datum der Start- und Feedbackrunde zu dem gewählten Arbeitsauftrag wird erwartet.

Die Leistungsprüfung unterliegt der Prüfungsordnung der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Luzern: <http://srl.lu.ch/frontend/versions/3289>

Prüfungsrelevant für die schriftliche Prüfung sind die Vorlesungsinhalte sowie die im Lehrbuch als prüfungsrelevant deklarierten Kapitel.

LITERATUR UND MATERIALIEN

In der Vorlesung wird das folgende Lehrbuch verwendet:

Schreyögg, G., & Geiger, D.: Organisation: Grundlagen moderner Organisationsgestaltung mit Fallstudien, 6. Auflage. Gabler Verlag.

Weitere Literatur und Materialien werden im Olat-Kurs zur Verfügung gestellt-

SEMESTERPLANUNG

Datum	Veranstaltungen	Selbststudium
Mi 24.02.2021	Einführung: Administrative Hinweise <i>Format: Live-Stream und Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Alle Kursteilnehmer/innen</i>	<p>Modul 1: Organisationsbegriff</p> <p>Modul 2: Formale Strukturierung</p> <p>Modul 3: Informelle Prozesse</p> <p>Modul 4: Episodischer Wandel</p> <p>Modul 5: Kontinuierlicher Wandel</p> <p>Repetition: Probepfprüfung</p> <p><i>Format: Aufzeichnungen</i> <i>Zielgruppe: Alle Kurs- teilnehmer/innen</i></p>
Mi 03.05.2021	Sprechstunde (optional): Fragen und Antworten zum Stoff und zu Administrativem <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen mit Fragen</i>	
Mi 10.03.2021	Gruppensitzung: Arbeitsauftrag 1: Startrunde <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen mit Arbeitsauftrag 1</i>	
Mi 17.03.2021	Gruppensitzung: Arbeitsauftrag 2: Startrunde <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen mit Arbeitsauftrag 2</i>	
Mi 24.03.2021	Gastvortrag: Dr. Heidi Bodenmann, Migros-Genossenschafts-Bund <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Alle Kursteilnehmer/innen</i>	
Mi 31.03.2021	Gruppensitzung: Arbeitsauftrag 3: Startrunde <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung,</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen mit Arbeitsauftrag 3</i>	
Mi 07.04.2021	*** Osterferien ***	
Mi 14.04.2020	Sprechstunde (optional): Fragen und Antworten zum Stoff und zu Administrativem <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen mit Fragen</i>	
Mi 21.04.2021	Gastvortrag: Dr. Patrick Hofstetter, Universität Luzern <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Alle Kursteilnehmer/innen</i>	

Datum	Veranstaltungen	Selbststudium
Mi 28.04.2021	Gruppensitzung: Arbeitsauftrag 1: Feedbackrunde <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen</i> <i>mit Arbeitsauftrag 1</i>	Modul 1: Organisationsbegriff Modul 2: Formale Strukturierung Modul 3: Informelle Prozesse Modul 4: Episodischer Wandel Modul 5: Kontinuierlicher Wandel Repetition: Probepfung <i>Format: Aufzeichnungen</i> <i>Zielgruppe: Alle Kurs-</i> <i>teilnehmer/innen</i>
Mi 05.05.2021	Gruppensitzung: Arbeitsauftrag 2: Feedbackrunde <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen</i> <i>mit Arbeitsauftrag 2</i>	
Mi 12.05.2021	Gastvortrag: Eva Best, Implement Consulting Group <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Alle Kursteilnehmer/innen</i>	
Mi 19.05.2021	Gruppensitzung: Arbeitsauftrag 3: Feedbackrunde <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen</i> <i>mit Arbeitsauftrag 3</i>	
Mi 26.05.2021	Sprechstunde (optional): Fragen und Antworten zum Stoff und zu Administrativem <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen mit Fragen</i>	
Mi 02.06.2021	Sprechstunde (optional): Fragen und Antworten zum Stoff und zu Administrativem <i>Format: Live-Stream ohne Aufzeichnung</i> <i>Zielgruppe: Kursteilnehmer/innen mit Fragen</i>	
Prüfung	Prüfungstermin noch nicht bekannt Verbindlich sind die offiziell kommunizierten Angaben vom Dekanat	