

Datum: 7. Februar 2022

Seite: 1/3

Praxisorientierte Managementprozesse mit Beispielen aus dem HRM (Managementprozesse)

Modul:	Managementprozesse
ECTS-Punkte:	3.0
Voraussetzungen	3. oder 5. Semester Wirtschaft; VL HRM bestanden
Seminar:	Beginn Montag, 26.09.2022, 10:15 - 12:00 Uhr. Danach unregelmässige Durchführung inkl. Praxistagen in Ebikon (siehe Terminübersicht)
Dozenten:	Dr. Patrick Hofstetter (HoPa) Claudio Zihlmann, M.A. (ZiCl)
Gastreferenten:	Dr. Andreas Schmid, Geschäftsführer und Family Business Advisor. Mathias Maurer, BSc, Public Sector & B2B Alliances Manager Samsung; Vertreter Universität Luzern; Firmenvertreter Schindler AG.
Prüfungsdatum:	-

Terminübersicht:

Datum	Inhalte	Literatur	Dozent
26.09.22	Einführung & Organisation Vorlesung Prozesse I <ul style="list-style-type: none">• Problemerkennung• Aufgabenanalyse• Orientierungsmeeting	Grünig/Kuhn, Kapitel 1 und 2, 6 und 7	HoPa / ZiCl HoPa
bis 03.10.22	Fallstudie CASTELLINO <ul style="list-style-type: none">• Gruppenarbeit		Stud.
03.10.22	Präsentationen CASTELLINO Vorlesung Prozesse II <ul style="list-style-type: none">• Analyse der Situation (HR, Markt, ...)• Entwicklung und Prüfung eigene Möglichkeiten• Entscheidungsmeeting	Grünig/Kühn, Kapitel 4, 8 und 10	Stud. / ZiCl HoPa
bis 10.10.22	Fallstudie SCUOLA <ul style="list-style-type: none">• Gruppenarbeit		Studierende

FROHBURGSTRASSE 3
POSTFACH 4466
6002 LUZERN

T +41 41 229 50 79
patrick.hofstetter@unilu.ch
www.unilu.ch

10.10.22	Präsentationen SCUOLA		HoPa / ZiCl
	Vorlesung Prozesse III <ul style="list-style-type: none"> • Kern- und Unterstützungskonzepte • Eventualpläne • Controlling • Kick-off-Meeting 	Grünig/Kühn, Kapitel 9	HoPa
bis 24.10.22	Fallstudie CORNUCOPIA <ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 		Studierende
24.10.22	Präsentationen CORNUCOPIA		HoPa / ZiCl
	Organisation und Vorbereitung Praxistage		HoPa
bis 07.11.22	Vorbereitung Praxistage <ul style="list-style-type: none"> • Lesen Factbook zu Schindler AG • Vorbereiten Fragen an Vertreter Schindler AG • Vorbereiten Problemerkfassung/Auftragsanalyse Schindler AG • Vorbereiten Kurzpräsentation Schindler AG 		Studierende
07.11.22	Praxistag I <ul style="list-style-type: none"> • Kurzpräsentationen Schindler AG (Einzelarbeit) • Analyse der Situation (HR, Markt, ...) (Gruppenarbeiten) • Vorbereitung Entscheidungsmeeting (Gruppenarbeit) 	Schindler AG, Ebikon 0815 - 1730	HoPa/ZiCl Coaches
08.11.22	Praxistage II <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung und Prüfung eigene Möglichkeiten (Gruppenarbeiten) • Entscheidungsmeeting (Gruppenarbeit) 	Schindler AG, Ebikon 0815 - 1730	HoPa/ZiCl Coaches
bis 02.12.22	Abgabe schriftliche Arbeit <ul style="list-style-type: none"> • Vertiefung Praxistage (Einzelarbeit) 	-	Studierende
12.12.22	Feedback Seminar	-	Studierende
	Individuelles Feedback zur Seminararbeit		HoPa / ZiCl

1 Lernziele

Die Studentinnen und Studenten

- können selbständig mithilfe des Luzerner Führungsmodells ein Projekt planen (persönliches Können, Anwendung);
- können dazu Projekte in Teilprozesse gliedern und in einem organisatorischen Kontext bearbeiten (methodisches Können, Anwendung);
- sind in der Lage, in Gruppen Konzepte zu entwickeln und zu präsentieren und im Diskurs wissenschaftlich zu vertreten (soziale Kompetenzen);
- erkennen die Zusammenhänge zwischen betriebswirtschaftlicher Planung und wissenschaftlicher Forschung (methodisches Wissen und Können, Verständnis);
- vertiefen ihr Fachwissen zum HRM durch Anwendung des Luzerner Führungsmodells in einem Industrieunternehmen (Fachwissen).

2 Literatur und Vorlesungsunterlagen

Prozess zur Lösung komplexer Entscheidungsprobleme: Ein heuristischer Ansatz. Grünig, Rudolf und Kühn, Richard. 5. Auflage (2017), Springer. Die zentralen Kapitel und alle weiteren Vorlesungsunterlagen werden über OLAT zur Verfügung gestellt.

3 Leistungsüberprüfung

Die Leistungsüberprüfung setzt sich aus der schriftlichen Vorbereitung zu den Praxistagen ($\frac{1}{4}$), einer Kurzpräsentation an den Praxistagen ($\frac{1}{4}$) und einer schriftlichen Arbeit ($\frac{1}{2}$) zusammen.

Die schriftliche Arbeit ist bis am Freitag, 02. Dezember 2022 einzureichen und umfasst eine Vertiefung zu einem Aspekt der Praxistage.

4 Kontakt

Für Fragen zur Lehrveranstaltung wenden Sie sich bitte an Dr. Patrick Hofstetter, 041 229 50 79 (patrick.hofstetter@unilu.ch).
