

Herbstsemester 2021

Praxisorientierte Managementprozesse mit Beispielen aus dem HRM (Managementprozesse)

Vorlesung, Fallstudien und Praxistage

Modul:	Managementprozesse
ECTS-Punkte:	3.0
Voraussetzungen	3. oder 5. Semester Wirtschaft; LV HRM bestanden
Vorlesung:	Dienstag, 10:15 - 12:00 Uhr, ab 21.09.2021, Seminarraum 4.B01 bzw. Praxistage in Ebikon (siehe Terminübersicht Vorlesungen)
Dozent:	Dr. Patrick Hofstetter (HoPa)
Gastreferent/-innen:	Dr. Andreas Schmid, Geschäftsführer und Family Business Advisor; Mathias Maurer, BSc, Public Sector & B2B Alliances Manager Samsung; Vertreter Universität Luzern; Firmenvertreter Schindler AG.

Prüfungsdatum: -

Datum	Inhalte	Literatur	Dozent
21.09.21	Einführung & Organisation		HoPa
	Vorlesung Prozesse I	Grünig/Kuhn, Kapitel 1 und 2, 6 und 7	HoPa
	<ul style="list-style-type: none"> • Problemerkennung • Aufgabenanalyse • Orientierungsmeeting 		
bis 05.10.21	Fallstudie CASTELLINO		Studierende
	<ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 		
05.10.21	Präsentationen CASTELLINO		Studierende
	Vorlesung Prozesse II	Grünig/Kühn, Kapitel 4, 8 und 10	HoPa
	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse der Situation (HR, Markt, ...) • Entwicklung und Prüfung eigene Möglichkeiten • Entscheidungsmeeting 		
bis 19.10.21	Fallstudie SCUOLA		Studierende
	<ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 		
19.10.21	Präsentationen SCUOLA		Studierende
	Vorlesung Prozesse III	Grünig/Kühn, Kapitel 9	HoPa
	<ul style="list-style-type: none"> • Kern- und Unterstützungskonzepte • Eventualpläne • Controlling • Kick-off-Meeting 		
bis 02.11.21	Fallstudie CORNUCOPIA		Studierende
	<ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 		
02.11.21	Präsentationen CORNUCOPIA		Studierende
	Organisation und Vorbereitung Praxistage		HoPa

bis 15.11.21	Vorbereitung Praxistage <ul style="list-style-type: none"> • Lesen Branchenreport «Aufzüge und Fahrtreppen – Branche im Wandel» • Lesen Factbook zu Schindler AG • Vorbereiten Fragen an Vertreter Schindler AG • Vorbereiten Problemerkfassung/Auftragsanalyse Schindler AG • Vorbereiten Kurzpräsentation Schindler AG 		Studierende
15.11.21	Praxistage I <ul style="list-style-type: none"> • Kurzpräsentationen Schindler AG (Einzelarbeit) • Analyse der Situation (HR, Markt, ...) (Gruppenarbeiten) • Vorbereitung Entscheidungsmeeting (Gruppenarbeit) 	Schindler AG, Ebikon 0815 - 1730	HoPa/Coaches
16.11.21	Praxistage II <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung und Prüfung eigene Möglichkeiten (Gruppenarbeiten) • Entscheidungsmeeting (Gruppenarbeit) 	Schindler AG, Ebikon 0815 - 1730	HoPa/Coaches
bis 06.12.21	Abgabe schriftliche Arbeit <ul style="list-style-type: none"> • Vertiefung Praxistage (Einzelarbeit) 	-	Studierende
14.12.21	Feedback Seminar	-	Studierende
	Individuelles Feedback zur Seminararbeit		HoPa

1 Lernziele

Die Studentinnen und Studenten

- können selbständig ein Projekt planen (persönliches Können, Anwendung);
- können Projekte in Teilprozesse gliedern und in einem organisatorischen Kontext bearbeiten (methodisches Wissen, Anwendung);
- sind in der Lage, in Gruppen Konzepte zu entwickeln und zu präsentieren und im Diskurs wissenschaftlich zu vertreten (soziale Kompetenzen);
- erkennen die Zusammenhänge zwischen betriebswirtschaftlicher Planung und wissenschaftlicher Forschung (methodisches Wissen und Können, Verständnis);
- vertiefen ihr Fachwissen zum HRM, insbesondere in der Verbindung zwischen Unternehmensführung und HRM (Fachwissen).

2 Literatur und Vorlesungsunterlagen

Prozess zur Lösung komplexer Entscheidungsprobleme: Ein heuristischer Ansatz. Grünig, Rudolf und Kühn, Richard. 5. Auflage (2017), Springer. Die zentralen Kapitel und alle weiteren Vorlesungsunterlagen werden über OLAT zur Verfügung gestellt.

3 Leistungsüberprüfung

Die Leistungsüberprüfung setzt sich aus der schriftlichen Vorbereitung zu den Praxistagen ($\frac{1}{4}$), einer Kurzpräsentation an den Praxistagen ($\frac{1}{4}$) und einer schriftlichen Arbeit ($\frac{1}{2}$) zusammen.

Die schriftliche Arbeit ist bis am Montag, 06. Dezember 2021 einzureichen und umfasst eine Vertiefung zu einem Aspekt der Praxistage.

4 Kontakt

Für Fragen zur Lehrveranstaltung wenden Sie sich bitte an Dr. Patrick Hofstetter, 041 229 50 79 (patrick.hofstetter@unilu.ch).
