

CAS in Decision Making and Leadership 2025

Version: 30.10.25      Assignment Kurstag 14: 25.10. / 16.11. / 30.11.

| Tag               | 1-4                                                                                                   | 5-8                                                                                                  | 9-12                                                                                             | 13                                                                                                     | 14                                                                                                     | 15                                                                                                                                    | 16                                      | 17                                                   | 18                                                                                                   | 19                                              | 20                                   | 21                                                                        | 22                                                                                         | 23          |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| KW                | 39                                                                                                    | 42                                                                                                   | 47                                                                                               | 43                                                                                                     | 43                                                                                                     | 44                                                                                                                                    | 45                                      | 45                                                   | 46                                                                                                   | 46                                              | 48                                   | 49                                                                        | 50                                                                                         | 50          |
| Datum             | 23.-26. Sep.                                                                                          | 14.-17. Okt.                                                                                         | 18.-21. Nov.                                                                                     | FR 24. Okt.                                                                                            | SA 25. Okt.                                                                                            | FR 31. Okt.                                                                                                                           | FR 7. Nov.                              | SA 8. Nov.                                           | FR 14. Nov.                                                                                          | SA 15. Nov.                                     | SA 29. Nov.                          | FR 5. Dez.                                                                | FR 12. Dez.                                                                                | SA 13. Dez. |
| Raum              | EXTERN                                                                                                | EXTERN                                                                                               | EXTERN                                                                                           | 3.B52                                                                                                  | Raum 001<br>HSLU Werftstrasse 1                                                                        | 3.B48                                                                                                                                 | 3.B52<br>4.B54/55<br>(Gruppenräume)     | 3.B52<br>3.B55/57<br>(Gruppenräume)                  | INE 220                                                                                              | INE 220                                         | 3.B52                                | 3.B52                                                                     | 3.B52                                                                                      | 3.B52       |
| Zeit              |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | 0915 - 1000                                                                                            | 0915 - 1200                                                                                            | 0915 - 1130                                                                                                                           | 0915 - 1200                             | 0915 - 1200                                          | 0915 - 1200                                                                                          | 0915 - 1200                                     | 0915 - 1200                          | 0915 - 1200                                                               | 0915 - 1200                                                                                | 0915 - 1630 |
| Inhalt<br>Kurstag | Praktisches Modul:<br>Höhere Kaderausbildung<br>der Armee:<br><b>BASIC</b><br><br>Ort: Stans-Oberdorf | Praktisches Modul:<br>Höhere Kaderausbildung<br>der Armee:<br><b>INTERMEDIATE</b><br><br>Ort: Luzern | Praktisches Modul:<br>Höhere Kaderausbildung<br>der Armee:<br><b>ADVANCED</b><br><br>Ort: Luzern | Einführung                                                                                             | Leadership Theory and<br>Practice (2/2)*                                                               | Decision Making and<br>Game Theory (1/2)                                                                                              | Verhandlungsführung (1/3)               | Verhandlungsführung (2/3)                            | Values, Principles and<br>Norms in Decision Making<br>- the Strive for Legitimacy<br>(1/2)           | Decision Making and<br>Game Theory (2/2)        | Change Management                    | Verhandlungsführung<br>(3/3)                                              | Values, Principles and<br>Norms in Decision Making<br>- the Strive for Legitimacy<br>(2/2) | RESERVE     |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | Seraina Schilliger<br>Programmleitung                                                                  | [25.10. / 16.11. / 30.11.]<br>Reflection paper 2-4 pages<br>Grading: pass / fail<br>Deutsch / Englisch | [31.10. / 09.11. / 14.11.]<br>400-500 Worte + Grafik<br>benotet                                                                       |                                         |                                                      | [14.11. / 28.11. / 05.12.]<br>1-2 Seiten<br>pass/fail                                                |                                                 |                                      |                                                                           |                                                                                            |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | 1030-1200                                                                                              |                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                         |                                                      |                                                                                                      |                                                 |                                      |                                                                           |                                                                                            |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | Leadership Theory and<br>Practice (1/2)*                                                               | Marina Pletscher, PhD<br>Martina J. Egli, M Sc/MAS                                                     | Prof. Dr. Simon Lüchinger<br>Universität Luzern                                                                                       | Michael Bullinger<br>Bullinger-Institut | Michael Bullinger<br>Bullinger-Institut              | Prof. Dr. Peter G.<br>Kirchschläger<br>Universität Luzern                                            | Prof. Dr. Simon Lüchinger<br>Universität Luzern | Matthias Möloney<br>peopleXpert GmbH | Michael Bullinger<br>Bullinger-Institut                                   | Prof. Dr. Peter G.<br>Kirchschläger<br>Universität Luzern                                  |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  |                                                                                                        |                                                                                                        | 1130-1230<br><br>Lunch & Learn<br>"Mission Decision -<br>Entscheiden in komplexen<br>und irreversiblen polizeilichen<br>Einsatzlagen" |                                         |                                                      | 1200-1300<br><br>Lunch & Learn<br>"Entscheiden mit System:<br>Interne Compliance-<br>Untersuchungen" |                                                 |                                      | 1200-1230<br><br>Wrap-Up CAS<br><br>Seraina Schilliger<br>Programmleitung | 1200-1300<br><br>Lunch & Learn<br>"Leadership in schwierigen<br>Situationen"               |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | David Salathe<br>Polizei Basel-Landschaft                                                              |                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                         | Matthias Ortega<br>Firma: Viseca Card<br>Services SA |                                                                                                      |                                                 |                                      |                                                                           | Serge Gafner<br>Firma: Denner AG                                                           |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | 1300-1700                                                                                              | 1300-1630                                                                                              | 1300-1700                                                                                                                             | 1300-1700                               | 1300-1630                                            | 1330-1700                                                                                            | 1300-1630                                       | 1300-1630                            | 1300-1700                                                                 | 1330-1630                                                                                  |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | Leadership Theory and<br>Practice (1/2)*                                                               | Leadership Theory and<br>Practice (2/2)*                                                               | Decision Making and<br>Game Theory (1/2)                                                                                              | Verhandlungsführung (1/3)               | Verhandlungsführung (2/3)                            | Values, Principles and<br>Norms in Decision Making<br>- the Strive for Legitimacy<br>(1/2)           | Decision Making and<br>Game Theory (2/2)        | Change Management                    | Verhandlungsführung<br>(3/3)                                              | Values, Principles and<br>Norms in Decision Making<br>- the Strive for Legitimacy<br>(2/2) |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  | [25.10. / 16.11. / 30.11.]<br>Reflection paper 2-4 pages<br>Grading: pass / fail<br>Deutsch / Englisch | Marina Pletscher, PhD<br>Martina J. Egli, M Sc/MAS                                                     | Prof. Dr. Simon Lüchinger<br>Universität Luzern                                                                                       | Michael Bullinger<br>Bullinger-Institut | Michael Bullinger<br>Bullinger-Institut              | Prof. Dr. Peter G.<br>Kirchschläger<br>Universität Luzern                                            | Prof. Dr. Simon Lüchinger<br>Universität Luzern | Matthias Möloney<br>peopleXpert GmbH | Michael Bullinger<br>Bullinger-Institut                                   | Prof. Dr. Peter G.<br>Kirchschläger<br>Universität Luzern                                  |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  |                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                         |                                                      |                                                                                                      |                                                 |                                      | 1800-2300                                                                 |                                                                                            |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  |                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                         |                                                      |                                                                                                      |                                                 |                                      | Diplomfeier (Universität<br>Luzern & Wasserturm)                          |                                                                                            |             |
|                   |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                  |                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                         |                                                      |                                                                                                      |                                                 |                                      | gemäss Einladung                                                          |                                                                                            |             |

|                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|
| Einführungs- und Abschlussveranstaltung                              |
| Wissenschaftliche Module (an der Universität Luzern)                 |
| Praxisvertreter (Vorträge aus der Praxis, an der Universität Luzern) |
| Praktische Module (HKA = Höhere Kaderausbildung der Armee)           |

\* Unterrichtssprache Deutsch & Englisch

Studierende: 10

Seraina Schilliger, EMBA  
+41 41 229 58 70  
[seraina.schilliger@unilu.ch](mailto:seraina.schilliger@unilu.ch)

Programmleitung



Francesca Iseppi Steiger  
+41 41 229 58 76  
[francesca.iseppi@unilu.ch](mailto:francesca.iseppi@unilu.ch)



Claudia Mehr  
+41 41 229 50 73  
[claudia.mehr@unilu.ch](mailto:claudia.mehr@unilu.ch)