



Zentrum für Religionsverfassungsrecht

VORLESUNGSREIHE

# Aktuelle Führungsfragen in Unternehmen und Non-Profit-Organisationen



Bild: Kloster Mariastein



**FRÜHJAHRSSEMESTER 2013**

**UNIVERSITÄT LUZERN, FROHBURGSTRASSE 3, 6002 LUZERN**

**JEWELS MITTWOCH, 18.15 – 20.00 UHR**

Datum	Titel	Dozent/in	Angaben zur Person
20.02.13	Einführung	Prof. Dr. Adrian Loretan Prof. (FH) Dr. Alexander Jungmeister	
	Auftrag, Identitätsbildung und Wertekommunikation in der Stadt St. Gallen	Dr. Nadja Germann	Leiterin der Weiterbildung und Unternehmensentwicklung Stadt St. Gallen
	Kirchenverfassung: missionarischer Auftrag oder pragmatischer Rahmen?	Pfr. David Weiss	Präsident des Synodalrats der Reformierten Kirche des Kantons Luzern und Präsident der Reformierten Medien Zürich
27.02.13	Kernaufgaben der Führung – Oberleitung von Organisationen	Prof. Dr. Franco Taisch	Mitglied des Verwaltungsrats der Raiffeisen Gruppe Schweiz, Ordinarius der Rechtsfakultät der Universität Luzern
	«Seid klug wie die Schlangen und einfältig wie die Tauben» Organisationsidentität und sich verändernde Kontexte	Dr. theol. Odilo Noti	Leiter Kommunikation und Mitglied der Geschäftsleitung von Caritas Schweiz (Präsident von Swissfundraising – der Berufsorganisation der Schweizer Fundraising-Fachleute)
06.03.13	Wertschöpfung und Wachstum organisieren: Betriebswirtschaftliche Modelle	Prof. (FH) Dr. Alexander Jungmeister	Geschäftsführer des Instituts für Unternehmensrecht an der RF der Universität Luzern
	Gemeindemodelle entwickeln	Pfr. Beat Hänni	Organisationsberater BSO, Kirchenvorstand reformierte Kirchgemeinde Luzern
13.03.13	Häusliche Gewalt – ein Problem der Organisation?! Betriebswirtschaftliche Auswirkungen und unternehmerischer Handlungsbedarf und -möglichkeiten	Cornelia Kranich	Rechtsanwältin, Mediatorin, Co-Leiterin IST Interventionsstelle gegen häusliche Gewalt, Direktion der Justiz und des Innern des Kantons Zürich
	Kinder stärken – Kommunikation pflegen: Prävention körperlicher und psychischer Übergriffe in Bildungsinstitutionen	Prof. Dr. Monika Jakobs	Professorin für Religionspädagogik und Katechetik, Leiterin RPI Luzern, Dekanin der theologischen Fakultät
20.03.13	Moralische Double Binds in der Arbeit, mit Finanzen und Turnarounds	Pfrn. Claudia Bandixen	Direktorin von mission 21, Pfarrerin mit Zusatzausbildung in Betriebsführung
	Die Wichtigkeit der Finanzen in der Kirche	Dr. theol. et lic. phil. Urban Fink-Wagner	Executive MBA, Redaktionsleiter Schweizerische Kirchenzeitung

Datum	Titel	Dozent/in	Angaben zur Person
27.03.13	Leadership und Führungsverhalten	Prof. Dr. Ulrich Zwygart	MD, Global Head Training & Communications, Deutsche Bank
	Und die Moral von der Geschichte – Verletz den <Code of Conduct> nicht! – Können Unternehmen ihren Mitarbeitenden Moral vermitteln?	lic. phil. Beat Baumgartner	Marketing & Kommunikation Schindler Schweiz, Redaktor der Personal- und Kundenzei- tungen von Schindler Aufzüge
17.04.13	Wirksame Führung und Aufsicht von NPO	Prof. Dr. Martin Hilb	Universität St. Gallen, Direktor des Instituts für Führung und Personalmanagement / Universitätsrat der Uni Luzern
	Personalmanagement und inhaltliche Schwerpunktsetzung in mehrschichtigen Verantwortungsstrukturen des Bistums Basel	Dr. phil. et Dr. theol. Felix Gmür	Bischof von Basel
24.04.13	Mensch-Kultur-Performance: Strategische Nutzung relevanter Unternehmenskultur-Aspekte zur Stimulation organisatorischer Leistungsfähigkeit – ein Ansatz	Dr. Patric Märki	Managing Director SAS Institute AG, Doctorate in Business Administration
	Der Rat der Brüder: Führungsverantwortung und Mitwirkung in den Klöstern. Die Entwicklung von der Regel Benedikts zur geltenden kanonischen und zivilen Rechtsordnung.	Abt Dr. Benno Malfèr	Benediktiner der Abtei Muri-Gries bei Bozen; Abt seit 1991, Abtpräses der Schweizerischen Benediktinerkongregation
08.05.13	Rolle und Bedeutung von Öffentlichkeit, Mitgliedern und Kunden der Raiffeisenbank	Dr. Hilmar Gernet	Direktionsmitglied Raiffeisen Schweiz
	Mitarbeitende, Mitglieder, Kunden, Freiwillige: Rollen und Rollenverständnisse in der Kirche	Florian Flohr	Kommunikationsbeauftragter der Katholischen Kirche Luzern
15.05.13	Finanzierung und Finanzkontrolle von grossen Genossenschaftsverbänden	Werner Beyer, Ing. HTL	CFD fenaco Genossenschaft (Mitglied der Konzernleitung)
	Befiehlt, wer zahlt? – Zum Verhältnis von Kirchenfinanzierung und Gestaltung des kirchlichen Lebens	Dr. theol. Daniel Kosch	Generalsekretär der Römisch-katholischen Zentralkonferenz
22.05.13	Vom Gründer über den Nachfolger bis zur Mitunternehmerin: Unternehmertum als Motor von KMU	Dr. Frank Halter	GL-Mitglied des KMU-HSG und Gründungs- und GL-Mitglied CFB-HSG; Vice-Präsident der Stiftung KMU Next
	Von Regeln zu einer missionarischen Spiritualität, konkretisiert am Leitbild	Teres Steiger-Graf	Geschäftsleiterin der Bethlehem Mission Immensee
29.05.13	Podiumsgespräch	Pfr. Thomas Schaufelberger, Prof. Dr. Franco Taisch, Prof. Dr. Adrian Loretan Moderation: Prof. (FH) Dr. Alexander Jungmeister	

# Aktuelle Führungsfragen in Unternehmen und Non-Profit-Organisationen

Kirchen sehen sich als Gemeinschaft der Heiligen, als Gemeinschaft, die sich zum Lob Gottes versammelt. Unternehmen andererseits sehen sich oft als wertfreie Wirtschaftsunternehmen, die den hauptsächlichen Zweck haben, Profite zu erwirtschaften. Kirchen und Unternehmen müssen sich optimal organisieren, um ihre Ziele zu erreichen. Kirche als Organisation existiert seit bald 2000 Jahren. Nur wenige Unternehmen haben die letzten 100 Jahre überdauert. Die Stichworte Dauer und Wandel bzw. «Changemanagement» werfen schlaglichtartig Fragen auf: Wie kann Wandel gestaltet, wie dabei Dauerhaftigkeit und Nachhaltigkeit erreicht und wie kann und muss in Organisationen geführt werden, um dies zu erreichen? Welche Grundlagen, Modelle und Prinzipien gibt es? Hier treffen häufig unterschiedliche Vorstellungen und Kulturen aufeinander. Mitglieder von kirchlichen Behörden, Dienstleistungsunternehmen oder gar Industrien vertreten teils radikal andere Führungsprinzipien als kirchliche Mitarbeitende.

Wie können Organisationen, Profit- und Non-Profit-Unternehmen durch die Zeiten geführt werden? Was können sie voneinander lernen, korrigierend aufgreifen?

Die innovative Vorlesungsreihe vermittelt einen Überblick über brennende Fragen, die sich in der Führung einer Organisation stellen. Es geht um Mission und Strategie, um Struktur und Leitungsmodelle, um die Rolle von Menschen in einer Organisation (Mitarbeitende, Mitglieder, Kunden, Freiwillige), um Fundraising, um Veränderungsprozesse. In Impulsreferaten werden je an einem Abend einzelne Themen von zwei Fachleuten aus der Praxis beleuchtet, die eine Fachperson aus dem Blickwinkel eines Unternehmens, die andere Fachperson aus dem Blickwinkel einer Non-Profit-Organisation bzw. kirchlicher Institution.

Ziel der Veranstaltung ist die Erhöhung der eigenen Handlungs- und Reflexionskompetenz der Teilnehmenden, die Schärfung der eigenen Konzeption von Führung sowie das Vermitteln von kreativen Impulsen für Projekte in Forschung und Praxis durch die Öffnung des Blicks für Ansätze aus anderen Bereichen.



Prof. (FH) Dr. Alexander Jungmeister



Prof. Dr. Adrian Loretan

# Anmeldung zur Vorlesungsreihe

## Aktuelle Führungsfragen in Unternehmen und Non-Profit-Organisationen

Frau  Herr

Name | Vorname:

Titel | Funktion:

Institut | Organisation:

Strasse:

PLZ | Ort:

Telefon | Mobil:

E-Mail:

Kosten: gesamte Vorlesungsreihe  CHF 280.–  
eine einzelne Veranstaltung  (Datum) |  CHF 30.– (Barzahlung vor Ort)

Datum:  Unterschrift:

**Universität Luzern, Frohburgstrasse 3, 6002 Luzern, Mittwoch, 18.15 – 20.00 Uhr**

Anmeldung: Per E-Mail an [monica.ciglia@unilu.ch](mailto:monica.ciglia@unilu.ch) mit obigen Angaben oder per Post mit dieser Karte.

Anmeldefrist: 25. Januar 2013

Weitere Infos: [www.unilu.ch/fuehrungsfragen](http://www.unilu.ch/fuehrungsfragen)

a+w Aus- und Weiterbildung der reformierten Pfarrerinnen und Pfarrer

Bitte  
frankieren

Universität Luzern  
Rechtswissenschaftliche Fakultät  
Institut für Unternehmensrecht | FU | BLI  
Frohburgstrasse 3  
Postfach 4466  
6002 Luzern