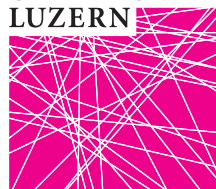




FONDS NATIONAL SUISSE  
SCHWEIZERISCHER NATIONALFONDS  
FONDO NAZIONALE SVIZZERO  
SWISS NATIONAL SCIENCE FOUNDATION

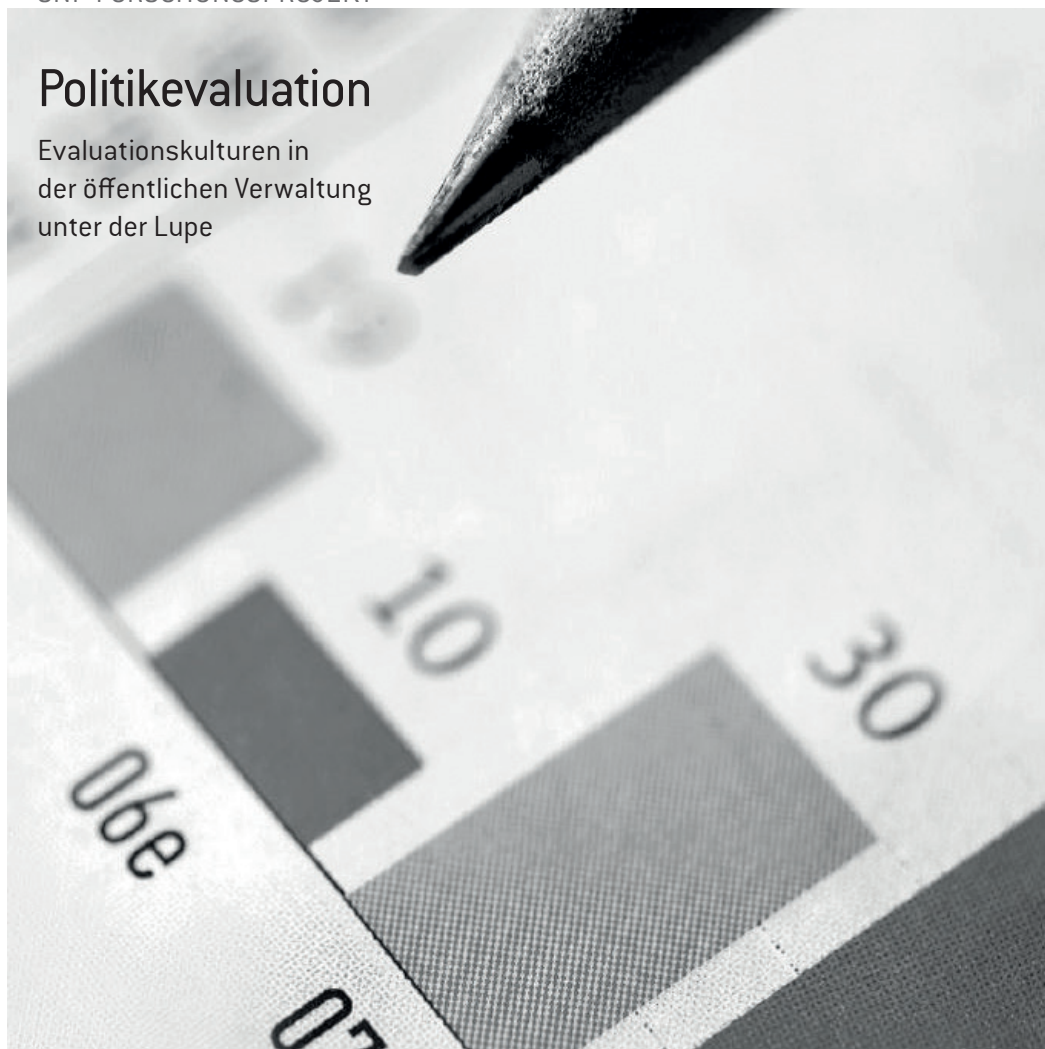
UNIVERSITÄT  
LUZERN



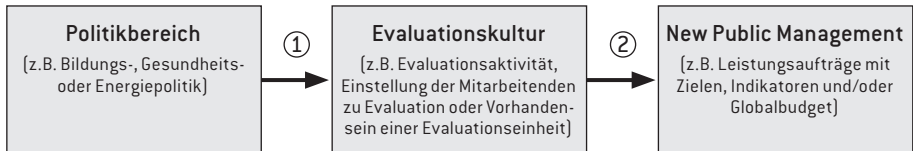
SNF-FORSCHUNGSPROJEKT

## Politikevaluation

Evaluationskulturen in  
der öffentlichen Verwaltung  
unter der Lupe



Evaluationen beurteilen die Wirksamkeit von politischen Massnahmen. Die aktuelle Forschung deutet auf unterschiedliche Evaluationskulturen in unterschiedlichen Verwaltungseinheiten hin. Trotzdem hat bisher keine Studie systematisch die Gründe für die Kulturunterschiede untersucht. Mit zwei Dissertationen möchten wir nun diese Forschungslücke schliessen. Dabei beschäftigt sich eine Dissertation mit dem Einfluss des Politikbereichs auf die Evaluationskultur, während die andere den wechselseitigen Einfluss von New Public Management (NPM) und Evaluationskultur zum Gegenstand hat. Die folgende Abbildung stellt die beiden Ansätze grafisch dar.



### [1] Evaluationskultur in Schweizer Verwaltungen: Aspekte, Messung und Determinanten

Das erste Projekt untersucht den Einfluss des Politikbereichs auf die Evaluationskultur. Es geht um die Frage, ob die Evaluationskultur einer kantonalen Verwaltungseinheit durch den Politikinhalt bestimmt wird. Weisen also beispielsweise die Verwaltungsstellen im Energiebereich ähnliche Evaluationskulturen auf? Und wieso haben sich in Gesundheitsämtern zum Beispiel andere Evaluationskulturen entwickelt als in Bildungsämtern?

### [2] Evaluation und New Public Management in den Kantonen: Synergie oder Substituierung?

Verschiedenste NPM-Reformen wurden in den letzten zwanzig Jahren in der Schweiz durchgeführt. Haben diese Reformen die Politikevaluation gefördert oder gebremst? Und welchen Einfluss haben Politikevaluationen auf die Anwendung von NPM-Instrumenten? Das zweite Projekt geht diesen Fragen nach. Im Zentrum des Projekts steht die Analyse des Zusammenhangs zwischen Evaluationskultur und New Public Management.

Die beiden Dissertationen werden in Kooperation mit Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern durchgeführt und sind Teil des interuniversitären Forschungsprojekts SynEval. Mehr Informationen sind online unter [www.syneval.ch](http://www.syneval.ch) zu finden.

**Projektleitung:**



Prof. Dr. Andreas Balthasar

**Doktorand:**



Walter Rohrbach, M.A.

**Doktorand:**



Olivier Dolder, M.A.